

## **Beitragsstruktur Reform - *Vorschläge und Effekte***

### **1. Einleitung und Hintergründe**

Die Struktur-AG wurde in der MV 2018 damit beauftragt, Reformvorschläge zur Beitragsstrukturierung zu erarbeiten. Diese sollten vor allem folgenden Kriterien genügen:

- ★ eine transparente und anpassungsfähige Struktur,
- ★ nachvollziehbare und gut begründete Beitragshöhen, sowie
- ★ ein zukunftsfähiges Regelwerk.

Die aktuelle Beitragsstruktur ist durch starke Ungleichgewichte und Intransparenz geprägt. Gleichzeitig können die Einnahmen der Beiträge von Einzelmitgliedern und Mitgliedsgemeinschaften derzeit den DBU-Haushalt nicht decken. Dieses strukturelle Defizit beträgt ca. 20.000€ pro Jahr. Trotz Inflation wurden die Beträge seit mehr als 10 Jahren nicht erhöht. Zudem sind diese seit Jahren rückläufig, so auch in den Jahren 2019 und 2020. Bedauerlicherweise gilt das gleiche für das Spendenaufkommen, das ebenfalls seit mehreren Jahren abnehmend ist.

In den letzten drei Jahren hat die DBU ihre Kosten kontinuierlich gesenkt, wodurch in 2019 und 2020 Einsparungen von 50T€ erreicht werden konnten. Auch in 2021 sollen weiterhin Einsparpotentiale genutzt werden. Allerdings haben wir inzwischen einen Punkt erreicht, bei dem weitere Einsparungen starke Qualitätseinbußen zur Folge hätten – z.B. beim Umfang und Inhalt der BA und der Arbeit unserer Honorarkräfte.

Um dieser Problemlage nachhaltig entgegenzutreten, macht die Struktur AG folgende Vorschläge:

- Wir empfehlen die überfällige Anpassung der Beiträge für Einzelmitglieder und Mitgliedsgemeinschaften zum 1.1.2022 umzusetzen
- Zielsetzung ist der Ausgleich des strukturellen Defizits – also einen Mehrbeitrag von mindestens 25T€ pro Jahr zu generieren
- Die Beitragssituation sollte alle zwei bis drei Jahre überprüft und der MV vorgestellt werden, um erforderliche Anpassungen vornehmen zu können

Wir bitten die Delegierten, unsere Vorschläge kritisch und wohlwollend mit in ihren Gemeinschaften abzustimmen und ein Votum für den Vorschlag, den ihre Gemeinschaft bevorzugt in die offene Diskussion auf der MV ein zu bringen.

Wir sind der Überzeugung, dass diese geeignet sind, unsere finanziellen Möglichkeiten – und damit auch unsere Arbeit für den Buddhismus in Deutschland – entscheidend zu verbessern und einer der der Vorschläge von der Mitgliederversammlung gemeinschaftlich getragen werden kann.

## 2. Erläuterungen und Zahlenbeispiele

Hier zunächst alle Vorschläge und ihre Auswirkungen auf einen Blick:

Vorschlag 1: Gleicher Pro-Kopf-Beitrag für alle in Höhe von 4 €

1b: Gleicher Pro-Kopf-Beitrag für alle i. H. v. 4 €, für kleine MGs unverändert lassen

Vorschlag 2: Anpassung abhängig von der Gemeinschaftsgröße

Vorschlag 3: Gleiche Anpassung für alle Mitgliedsgemeinschaften um 30% (ggf. schrittweise)“

	Gesamteinnahmen				
	Bisher	Vorschlag 1	Vorschlag 1b	Vorschlag 2	Vorschlag 3
Gemeinschaften	24.050 €	30.252 €	35.126 €	33.155 €	31.265 €
Einzelmitglieder	71.744 €	89.680 €	89.680 €	89.680 €	89.680 €
Summen	95.794 €	119.932 €	124.806 €	122.835 €	120.945 €
Mehreinnahmen		24.138 €	29.012 €	27.041 €	25.151 €
in %		<b>+24%</b>	<b>+30%</b>	<b>+28%</b>	<b>+25%</b>

Im Folgenden finden sich zu jedem Vorschlag jeweils eine kurze Erläuterung und ein Zahlenbeispiel, gefolgt von den drei Anträgen, über die wir auf dem MV diskutieren und abstimmen möchten. Im Anhang ist die aktuelle Übersicht der Beiträge detailliert dargestellt.

## 2.1. Erläuterung des Vorschlag 1

### Gleicher Pro-Kopf-Beitrag für alle in Höhe von 4 €

Alle Mitgliedsgemeinschaften zahlen den gleichen Pro-Kopf-Beitrag für Mitglieder ihrer Gemeinschaft in Höhe von 4 Euro. Dadurch sinkt oder steigt der Jahresbeitrag für die einzelne Gemeinschaft. Der Jahresbeitrag für die Einzelmitglieder wird um ca. 25% erhöht, sowohl der reguläre als auch der Förderbeitrag.

#### Effekt:

Die Ungleichheit der Pro-Kopf-Beiträge wird vollständig aufgelöst, dadurch kleinere Gemeinschaften im Verhältnis entlastet, die größeren mehr belastet. Es wird eine Einkommenssteigerung von 24% ermöglicht.

### Vorschlag 1b:

### Gleicher Pro-Kopf-Beitrag für alle in Höhe von 4 € - kleine Gemeinschaften zahlen den gleichen Jahresbeitrag wie bisher

Die Mitgliedsgemeinschaften mit bis zu 100 Mitgliedern in ihrer Gemeinschaft zahlen den gleichen Jahresbeitrag wie bisher- Die Mitgliedsgemeinschaften mit mehr als 100 Mitgliedern zahlen einen Pro-Kopf-Beitrag für Mitglieder ihrer Gemeinschaft in Höhe von 4 Euro. Der Jahresbeitrag für die Einzelmitglieder wird um ca. 25% erhöht, sowohl der reguläre als auch der Förderbeitrag.

#### Effekt:

Die Ungleichheit der Pro-Kopf-Beiträge wird stark reduziert, die kleinere Gemeinschaften nicht entlastet, die größeren mehr belastet. Es wird eine Einkommenssteigerung von 30% ermöglicht.

	Jahresbeitrag bisher	pro Mitglied pro Jahr	Angepasste Einnahmen pro Jahr in dieser	durchschn. Jahres Beitrag pro Gemeinschaft	%-Anteil an Gesamt- einnahmen	Angepasste Einnahmen pro Jahr in dieser	durchschn. Jahres Beitrag pro Gemeinschaft	%-Anteil an Gesamt- einnahmen
Gruppen-Beitrag bis 25 Mitglieder	180 €	4,00 €	984 €	62 €	1%	2.880 €	180 €	2%
Gruppen-Beitrag bei 26-50 Mitgliedern	280 €	4,00 €	3.432 €	191 €	3%	5.040 €	280 €	4%
Gruppen-Beitrag bei 51-100 Mitgliedern	450 €	4,00 €	1.780 €	254 €	1%	3.150 €	450 €	3%
Gruppen-Beitrag bei 101-200	550 €	4,00 €	4.640 €	580 €	4%	4.640 €	580 €	4%
Gruppen-Beitrag bei 201-300	600 €	4,00 €	3.704 €	926 €	3%	3.704 €	926 €	3%
Gruppen-Beitrag bei 301-400	650 €	4,00 €	2.800 €	1.400 €	2%	2.800 €	1.400 €	2%
Gruppen-Beitrag bei 401-500	750 €	4,00 €	3.340 €	1.670 €	3%	3.340 €	1.670 €	3%
Gruppen-Beitrag bei 501-600	800 €	4,00 €	2.304 €	2.304 €	2%	2.304 €	2.304 €	2%
Gruppen-Beitrag bei 601-700*	900 €	4,00 €	- €	2.600 €	0%	- €	2.600 €	0%
Gruppenbeitrag 701 - 800	1.100 €	4,00 €	3.012 €	3.012 €	3%	3.012 €	3.012 €	2%
Gruppenbeitrag 801 - 900*	1.300 €	4,00 €	- €	3.400 €	0%	- €	3.400 €	0%
Gruppen-Beitrag bei 901-2.000	1.480 €	4,00 €	4.256 €	4.256 €	4%	4.256 €	4.256 €	3%
Gruppen-Beitrag bei über 2000*	3.500 €	4,00 €	- €	12.000 €	0%	- €	12.000 €	0%
Gruppen-Beitrag bei über 5000*	10.000 €	4,00 €		20.000 €	0%		- €	0%
Gruppen-Beitrag bei über 10000*	15.000 €	4,00 €		40.000 €	0%		- €	0%
Gruppen-Beitrag bei über 25000*	25.000 €	4,00 €		100.000 €	0%		- €	0%
Gruppen-Beitrag bei über 50000*	50.000 €	4,00 €		200.000 €	0%		- €	0%
<b>Summe Einnahmen Gemeinschaften</b>			30.252 €		25%	35.126 €		
<b>Summe Einnahmen Einzelmitglieder</b>			89.680 €		75%	89.680 €		
<b>Gesamteinnahmen</b>			119.932 €	<b>Mehreinnahm</b>	<b>24%</b>	124.806 €	<b>Mehreinnahm</b>	<b>30%</b>

\*Derzeit keine Gemeinschaften dieser Größe in der DBU.

## 2.2. Erläuterung des Vorschlag 2

### Anpassung abhängig von der Gemeinschaftsgröße

Der aktuelle Jahresbeitrag wird je nach Größe der Gemeinschaften, d.h. Anzahl ihrer Mitglieder unterschiedlich stark angepasst. Der Jahresbeitrag für die Einzelmitglieder wird um ca. 25% erhöht, sowohl der reguläre als auch der Förderbeitrag.

#### Effekt:

Die Ungleichheit der Pro-Kopf-Beiträge zwischen den Mitgliedsgemeinschaften wird etwas reduziert und eine Einkommenssteigerung von 28% ermöglicht.

	Bisher	Erhöhung des aktuellen Jahresbeitrags	Beitrag pro Jahr	Angepasste Einnahmen pro Jahr in dieser Kategorie	Aktueller Beitrag pro Kopf / Jahr	Angepasster Beitrag pro Kopf / Jahr	%-Anteil an Gesamteinnahmen
Gruppen-Beitrag bis 25 Mitglieder	180 €	20%	216 €	3.456 €	19,20 €	14,05 €	3%
Gruppen-Beitrag bei 26-50 Mitgliedern	280 €	25%	350 €	6.300 €	22,50 €	7,34 €	5%
Gruppen-Beitrag bei 51-100 Mitgliedern	450 €	30%	585 €	4.095 €	9,10 €	9,20 €	3%
Gruppen-Beitrag bei 101-200	550 €	35%	743 €	5.940 €	10,80 €	5,12 €	5%
Gruppen-Beitrag bei 201-300	600 €	40%	840 €	3.360 €	5,60 €	3,63 €	3%
Gruppen-Beitrag bei 301-400	650 €	45%	943 €	1.885 €	2,90 €	2,69 €	2%
Gruppen-Beitrag bei 401-500	750 €	50%	1.125 €	2.250 €	3,00 €	2,69 €	2%
Gruppen-Beitrag bei 501-600	800 €	60%	1.280 €	1.280 €	1,60 €	2,22 €	1%
Gruppen-Beitrag bei 601-700*	900 €	70%	1.530 €	- €	- €	- €	0%
Gruppenbeitrag 701 - 800	1.100 €	75%	1.925 €	1.925 €	1,75 €	2,56 €	2%
Gruppenbeitrag 801 - 900*	1.300 €	80%	2.340 €	- €	- €	- €	0%
Gruppen-Beitrag bei 901-2.000	1.480 €	80%	2.664 €	2.664 €	1,80 €	2,50 €	2%
Gruppen-Beitrag bei über 2000*	3.500 €	100%	7.000 €	- €	- €	- €	0%
Gruppen-Beitrag bei über 5000*			10.000 €	- €	- €	- €	0%
Gruppen-Beitrag bei über 10000*			15.000 €	- €	- €	- €	0%
Gruppen-Beitrag bei über 25000*			25.000 €	- €	- €	- €	0%
Gruppen-Beitrag bei über 50000*			50.000 €	- €	- €	- €	0%
Summe Einnahmen Gemeinschaften	<b>24.050 €</b>			<b>33.155 €</b>		4,38 €	27%
Summe Einnahmen Einzelmitglieder	<b>71.744 €</b>	<b>25%</b>		<b>89.680 €</b>		42,56 €	73%
Gesamteinnahmen	<b>95.794 €</b>			<b>122.835 €</b>		<b>Mehreinnah</b>	<b>28%</b>

\*Derzeit keine Gemeinschaften dieser Größe in der DBU.

### 3.3. Erläuterung des Vorschlag 3:

#### Gleiche Anpassung für alle Mitgliedsgemeinschaften um 30%

Der aktuelle Jahresbeitrag wird für alle Mitgliedsgemeinschaften um 30% erhöht. Die Erhöhung kann auch zeitlich versetzt auf 10%, 20%, 30% (lineare Progression) erfolgen. Eine signifikante Einkommenssteigerung wird jedoch erst bei 30% Anpassung realisiert. Der Jahresbeitrag für die Einzelmitglieder wird um ca. 25% erhöht, sowohl der reguläre als auch der Förderbeitrag.

#### Effekt:

Die Ungleichheit der Pro-Kopf-Beiträge bleibt bestehen, aber es wird eine Einkommenssteigerung von 25% ermöglicht.

		Angepasster Jahresbeitrag			Angepasste Einnahmen pro Jahr bei 30%	Angepasster Beitrag pro Kopf / Jahr	% - Anteil an Gesamteinnahmen
		Bisher	10%	20%			
Gruppen-Beitrag bis 25 Mitglieder	180 €	198 €	216 €	234 €	3.744 €	15,22 €	3%
Gruppen-Beitrag bei 26-50 Mitgliedern	280 €	308 €	336 €	364 €	6.552 €	7,64 €	5%
Gruppen-Beitrag bei 51-100 Mitgliedern	450 €	495 €	540 €	585 €	4.095 €	9,20 €	3%
Gruppen-Beitrag bei 101-200	550 €	605 €	660 €	715 €	5.720 €	4,93 €	5%
Gruppen-Beitrag bei 201-300	600 €	660 €	720 €	780 €	3.120 €	3,37 €	3%
Gruppen-Beitrag bei 301-400	650 €	715 €	780 €	845 €	1.690 €	2,41 €	1%
Gruppen-Beitrag bei 401-500	750 €	825 €	900 €	975 €	1.950 €	2,34 €	2%
Gruppen-Beitrag bei 501-600	800 €	880 €	960 €	1.040 €	1.040 €	1,81 €	1%
Gruppen-Beitrag bei 601-700*	900 €	990 €	1.080 €	1.170 €	- €	- €	0%
Gruppenbeitrag 701 - 800	1.100 €	1.210 €	1.320 €	1.430 €	1.430 €	1,90 €	1%
Gruppenbeitrag 801 - 900*	1.300 €	1.430 €	1.560 €	1.690 €	- €	- €	0%
Gruppen-Beitrag bei 901-2.000	1.480 €	1.628 €	1.776 €	1.924 €	1.924 €	1,81 €	2%
Gruppen-Beitrag bei über 2000*	3.500 €	3.850 €	4.200 €	4.550 €	- €	- €	0%
Gruppen-Beitrag bei über 5000*						- €	0%
Gruppen-Beitrag bei über 10000*						- €	0%
Gruppen-Beitrag bei über 25000*						- €	0%
Gruppen-Beitrag bei über 50000*						- €	0%
<b>Summe Einnahmen Gemeinschaften</b>	<b>- €</b>				<b>31.265 €</b>	<b>4,99 €</b>	<b>31%</b>
<b>Summe Einnahmen Einzelmitglieder</b>	<b>95.794 €</b>			<b>25%</b>	<b>89.680 €</b>	<b>42,56 €</b>	<b>69%</b>
<b>Gesamteinnahmen</b>	<b>96.757 €</b>				<b>120.945 €</b>	<b>Mehreinnahmen in der 30%-Stufe:</b>	<b>25%</b>

\*Derzeit keine Gemeinschaften dieser Größe in der DBU.

### **3. Beschlussanträge zur Abstimmung**

Auf der Mitgliederversammlung werden alle Anträge zur Abstimmung gebracht, um den Vorschlag zu ermitteln, der die höchste Mehrheit unter den Delegierten findet.

#### **3.1. Beschlussantrag: Gleicher Pro-Kopf-Beitrag für alle**

Die Mitgliederversammlung möge beschließen, zum 01.01.2022 den Pro-Kopf-Beitrag der Mitglieder der Mitgliedsgemeinschaften auf 4 € anzupassen. Der Jahresbeitrag einer Gemeinschaft errechnet sich demnach aus der Anzahl der Mitglieder multipliziert mit 4,00€.

Ferner möge die Mitgliederversammlung beschließen, zum 01.01.2022 den Jahresbeitrag der Einzelmitglieder pauschal auf 78 € (inklusive BA-Beitrag i. H. v. 43,20 €) anzupassen, wobei die Förder- und ermäßigten Beiträge der Einzel- und Paarmitgliedschaften anlog angepasst werden (vgl. Anhang 1).

#### **3.1.b Beschlussantrag: Gleicher Pro-Kopf-Beitrag für alle, Ausnahme für kleine Gemeinschaften**

Die Mitgliederversammlung möge beschließen, zum 01.01.2022 den Pro-Kopf-Beitrag der Mitglieder der Mitgliedsgemeinschaften mit mehr als 100 Mitgliedern auf 4 € anzupassen. Der Jahresbeitrag in diesen Gemeinschaften errechnet sich demnach aus der Anzahl der Mitglieder multipliziert mit 4,00€. Der Jahresbeitrag der Mitgliedsgemeinschaften mit bis zu 100 Mitgliedern ist unverändert zu lassen. Ferner möge die Mitgliederversammlung beschließen, zum 01.01.2022 den Jahresbeitrag der Einzelmitglieder pauschal auf 78 € (inklusive BA-Beitrag i. H. v. 43,20 €) anzupassen, wobei die Förder- und ermäßigten Beiträge der Einzel- und Paarmitgliedschaften anlog angepasst werden (vgl. Anhang 1).

#### **3.2. Beschlussantrag: Anpassung abhängig von der Gemeinschaftsgröße**

Die Mitgliederversammlung möge beschließen, zum 01.01.2022 den Jahresbeitrag der Einzelmitglieder pauschal auf 78 € (inklusive BA-Beitrag i. H. v. 43,20 €) anzupassen, wobei die Förder- und ermäßigten Beiträge der Einzel- und Paarmitgliedschaften anlog angepasst werden (vgl. Anhang 1).

Ferner möge die Mitgliederversammlung beschließen, den aktuellen Jahresbeitrag der Mitgliedsgemeinschaften zum 01.01.2022 entsprechend dieser Kategorisierung anzupassen:

Gruppen-Beitrag bei	bisher	Unterschiedliche Erhöhung des aktuellen Jahresbeitrags	Beitrag/Jahr
bis 25 Mitglieder	180 €	20%	216 €
26-50 Mitgliedern	280 €	25%	350 €
51-100 Mitgliedern	450 €	30%	585 €
101-200 Mitgliedern	550 €	35%	743 €
201-300 Mitgliedern	600 €	40%	840 €
301-400 Mitgliedern	650 €	45%	943 €
401-500 Mitgliedern	750 €	50%	1.125 €
501-600 Mitgliedern	800 €	60%	1.280 €
601-700 Mitgliedern	900 €	70%	1.530 €
701 – 800 Mitgliedern	1.100 €	75%	1.925 €
801 – 900 Mitgliedern	1.300 €	80%	2.340 €
901-2.000 Mitgliedern	1.480 €	80%	2.664 €
über 2000 Mitgliedern	3.500 €	100%	7.000 €
über 5000 Mitgliedern			10.000 €
über 10000 Mitgliedern			15.000 €
über 25000 Mitgliedern			25.000 €
über 50000 Mitgliedern			50.000 €

### 3.3. Beschlussantrag: Gleiche Anpassung für alle Mitgliedsgemeinschaften um 30%

Die Mitgliederversammlung möge beschließen, zum 01.01.2022 den Jahresbeitrag der Mitgliedsgemeinschaften um 30% und den Jahresbeitrag der Einzelmitglieder pauschal auf 78 € (inklusive BA-Beitrag i. H. v. 43,20 €) anzupassen, wobei die Förder- und ermäßigten Beiträge der Einzel- und Paarmitgliedschaften anlog angepasst werden (vgl. Anhang 1).

#### 3.3.b Beschlussantrag: Gleicher Pro-Kopf-Beitrag für alle, Ausnahme für kleine Gemeinschaften

Die Mitgliederversammlung möge beschließen, zum 01.01.2022 den aktuellen Jahresbeitrag 2021 der Mitgliedsgemeinschaften um 10% erhöhen; zum 01.01.23 den Jahresbeitrag der Mitgliedsgemeinschaften (des Jahres 2021) um 20% zu erhöhen; zum 01.01.24 den Jahresbeitrag der Mitgliedsgemeinschaften (des Jahres 2021) um 30% zu erhöhen. Ferner möge die Mitgliederversammlung beschließen, zum 01.01.2022 den Jahresbeitrag der Einzelmitglieder pauschal auf 78 € (inklusive BA-Beitrag i. H. v. 43,20 €) anzupassen, wobei die Förder- und ermäßigten Beiträge der Einzel- und Paarmitgliedschaften anlog angepasst werden (vgl. Anhang 1).

**Anhang 1: Anpassung der Mitgliedsbeiträge der Einzelmitglieder**

Mitgliedsbeiträge der DBU für Einzelmitglieder pro Jahr			
		Bisher	Neu
Einzelmitgliedschaft incl. BA		60 €	78 €
	Förderbeitrag	100 €	120 €
	Ermäßigter Beitrag	40 €	50 €
Paarmitgliedschaft incl. BA		80 €	100 €
	Förderbeitrag	133 €	150 €
	Ermäßigter Beitrag	53 €	70 €
Assoziierte Mitgliedschaft (ohne BA)		0 €	0 €
Sponsoring I 1)		50 €	50 €
Sponsoring II 1)		100 €	100 €
1) freiwillige zusätzliche Spende pro Jahr			

**Anhang 2: Übersicht der aktuellen Beitragsstruktur**

Mitgliedsgemeinschaften und Einzelmitglieder	Aktuelle Beitragsstruktur 2020						
	Anzahl	Mitglieder	durchschn. Mitglieder pro Gemeinschaft	Aktueller Jahresbeitrag pro Gemeinschaft bisher	Aktuelle Einnahmen pro Jahr in dieser Kategorie	Aktuell pro Mitglied/Jahr	%-Anteil
Gruppen-Beitrag bis 25 Mitglieder	16	246	15	180 €	2.880 €	11,71 €	3%
Gruppen-Beitrag bei 26-50 Mitgliedern	18	858	48	280 €	5.040 €	5,87 €	5%
Gruppen-Beitrag bei 51-100 Mitgliedern	7	445	64	450 €	3.150 €	7,08 €	3%
Gruppen-Beitrag bei 101-200	8	1160	145	550 €	4.400 €	3,79 €	5%
Gruppen-Beitrag bei 201-300	4	926	232	600 €	2.400 €	2,59 €	3%
Gruppen-Beitrag bei 301-400	2	700	350	650 €	1.300 €	1,86 €	1%
Gruppen-Beitrag bei 401-500	2	835	418	750 €	1.500 €	1,80 €	2%
Gruppen-Beitrag bei 501-600	1	576	576	800 €	800 €	1,39 €	1%
Gruppen-Beitrag bei 601-700*	0	0		900 €	- €	- €	0%
Gruppenbeitrag 701 - 800	1	753	753	1.100 €	1.100 €	1,46 €	1%
Gruppenbeitrag 801 - 900*	0	0		1.300 €	- €	- €	0%
Gruppen-Beitrag bei 901-2.000	1	1064	1064	1.480 €	1.480 €	1,39 €	2%
Gruppen-Beitrag bei über 2000*	0	0	0	3.500 €	- €	- €	0%
<b>Summe Mitgliedsgemeinschaften</b>	<b>60</b>	<b>7.563</b>			<b>24.050 €</b>	<b>3,18 €</b>	<b>25%</b>
Gruppen-Beitrag-frei	1				- €		0%
<b>Einzelmitglieder 2019</b>		<b>2.107</b>			<b>71.744 €</b>	<b>34,05 €</b>	<b>75%</b>
<b>Einnahmen Gesamt pro Jahr</b>		<b>9670</b>			<b>95.794 €</b>		<b>100%</b>
				Vergleich 2019	96.757 €		

\*Derzeit keine Gemeinschaften dieser Größe in der DBU.